

# Pla estratègic comunitari del barri del Remei



## INFORME DE BALANÇ Març 2023



Ajuntament de Vic



Vic,  
ciutat a la  
mesura humana

**EL REMEI  
PARTICIPA!**  
PLA ESTRATÈGIC DEL REMEI

## Sumari

01.	Introducció.....	3
	<b>Origen</b> .....	3
	<b>Objectius, estructura i abast temporal del pla</b> .....	3
	<b>Eixos de treball, actuacions i reptes estratègics</b> .....	4
	<b>Responsabilitat, control i seguiment</b> .....	5
	<b>Avaluació i publicació de resultats</b> .....	5
02.	El Consell de barri del Remei: la col·laboració entre agents socials .....	6
03.	Metodologia utilitzada en l'elaboració d'aquest balanç .....	8
04.	Resultats de l'execució del pla .....	9
	<b>Resum de resultats:</b> .....	9
	<b>Actuació 0. Accions prèvies necessàries</b> .....	10
	<b>Actuació 1. Programa d'activitats extraescolars adreçades a la infància, els joves i les famílies del barri per tal d'afavorir la cohesió social i la generació d'oportunitats.</b> .....	12
	<b>Actuació 2. Cartografia de la situació de les comunitats de veïns, del parc d'habitatges, dels usos i la situació dels equipaments i espais públics del barri del Remei.</b> .....	16
	<b>Actuació 3. Definició conjunta i posada en marxa de l'espai de referència per al barri amb dinàmiques comunitàries.</b> .....	18
	<b>Actuació 4. Millora, manteniment i dinamització dels espais públics del barri.</b> .....	18
05.	Conclusions, recomanacions i reptes de futur.....	21

## 01. Introducció

### Origen

Aquest informe de balanç vol avaluar l'estat d'execució de les diferents actuacions definides en el Pla estratègic del Remei que s'han dut a terme entre el setembre del 2021 i el març del 2023 (19 mesos) en aquest barri de la ciutat de Vic.

El Pla estratègic del Remei es va elaborar, de forma participativa, al llarg de 12 mesos, entre el juliol de 2020 al juny de 2021, en plena pandèmia. Va ser fruit d'una demanda de l'Associació de veïns i veïnes del Remei per tal de que l'Ajuntament de Vic definís la política municipal que plantejava al barri per als propers anys.

El pla establí unes línies de treball contínues en el temps entorn el desenvolupament social i comunitari al barri que, alhora, comptaven i compten amb el compromís polític de definir i executar accions concretes en el període de 2021-2023, és a dir, fins al final de l'actual legislatura.

El document pretenia donar resposta a les necessitats, problemàtiques i reptes de barri identificades a través de la fase de diagnosi, entrevistes, enquestes i altres documents i dades rellevants sobre el barri.

El procés es va dur a terme a través de Delibera – Serveis de Participació Interactiva, amb el suport dels departaments de Participació i Ciutadania de l'Ajuntament de Vic i la implicació d'un grup motor format entre diferents agents del barri. Les entitats i institucions que van formar part d'aquest grup motor van ser: l'Associació de veïns i veïnes del Remei, l'EAP Vic-ABS Vic Sud, l'Escola la Sínia, l'Associació de Famílies de l'Escola La Sínia de Vic, l'Associació d'Amics de la Ciutat de Vic, la UVIC-UCC (Laboratori d'Innovació Social i Digital), Remei Reviu, el Centre de Formació d'Adults (CFA), la Cooperativa Fera Ferotge SCCL i Òmnium Cultural Osona.

El Pla estratègic del Remei va ser aprovat en Ple municipal el 13 de setembre de 2021.

### Objectius, estructura i abast temporal del pla

L'elaboració del Pla estratègic del Remei tenia vinculats 4 objectius generals que es relacionen a continuació:

1. Potenciar i reforçar la implicació i la governança de la ciutadania. Per deliberar i elaborar una diagnosi comunitària i un pla estratègic al seu barri amb l'objectiu que el veïnat siguin agents actius de la coproducció i impuls de les actuacions a implementar.
2. Garantir la transparència i el rigor dels resultats en les diferents fases del procés participatiu.
3. Combatre estereotips i percepcions poc favorables sobre el barri del Remei de Vic.
4. Definir les necessitats i problemàtiques tenint en compte les diferents visions i dissenyar les actuacions específiques que permetin desplegar el Pla d'una forma viable i operativa que inclogui els diferents agents implicats.

El Pla estratègic del Remei s'estructurava en 4 parts: un primer apartat sobre el context històric i els principals elements que configuren el barri des d'un punt de vista sociodemogràfic, econòmic i d'equipaments i teixit social, partint de referències documentals i dades de diferents fonts d'informació. En segon lloc, un resum sobre els principals resultats de les 224 enquestes que es van realitzar a persones vinculades al barri. En tercer lloc, es mostrava un resum de les principals conclusions de les 19 entrevistes realitzades a veïns i veïnes del barri i de les 8 entrevistes a personal tècnic de l'Ajuntament de Vic amb tasques vinculades a projectes al Remei. En quart i últim lloc, es presentaven els 8 eixos estratègics sobre els quals havia de pivotar el pla i que havien d'orientar els objectius i les actuacions que s'han desenvolupat al llarg d'aquests anys.

## Eixos de treball, actuacions i reptes estratègics

A través de l'anàlisi realitzada en la fase de diagnòsi es van establir 8 grans eixos estratègics sobre els quals pivota el Pla estratègic del Remei.

Eixos estratègics:

1. Convivència i civisme
2. Cohesió social i vincles comunitaris
3. Infància i joventut en risc d'exclusió social
4. Habitatge
5. Espai públic
6. Activitat econòmica i ocupació
7. Administració i ciutadania: coordinació interna i relació amb els veïns i veïnes
8. Comunicació: lluita contra els estereotips i els rumors i construcció d'un nou relat pel barri

Un cop definits aquests eixos es va obrir un període de propostes en què se'n van recollir un total de 109, classificades i prioritzades per la mateixa ciutadania i que van donar lloc a 12 propostes prioritàries. A partir d'aquestes propostes i els eixos estratègics, el grup motor del procés participatiu les va analitzar i va definir com a prioritàries les següents 4 actuacions:

- Actuació 1. Programa d'activitats extraescolars adreçades a la infància, els joves i les famílies del barri per tal d'afavorir la cohesió social i la generació d'oportunitats.
- Actuació 2. Cartografia de la situació de les comunitats de veïns, del parc d'habitatges, dels usos i la situació dels equipaments i espais públics del barri del Remei.
- Actuació 3. Definició conjunta i posada en marxa de l'espai de referència per al barri amb dinàmiques comunitàries.
- Actuació 4. Millora, manteniment i dinamització dels espais públics del barri.

Per a totes elles, el pla estratègic del Remei en recull la descripció de l'acció, els seus objectius, la metodologia a seguir, el rol dels agents participants, els recursos previstos, els mecanismes de participació i coordinació i el calendari d'execució.

Alhora, es definien una sèrie d'accions prèvies necessàries en la posada en marxa del pla que consistien en:

- Planificar la definició del Consell de Barri i constituir-lo com un òrgan que permeti definir l'estratègia de futur amb la implicació dels diferents agents i donar seguiment al desenvolupament del Pla estratègic.
- Planificar la definició de la Comissió de coordinació transversal/interdepartamental interna de l'Ajuntament de Vic i constituir-la per avançar en l'operativa.
- Reservar una partida de pressupost per a la implementació del Pla d'actuació, així com assegurar l'aportació en el format que es consideri (materials, recursos humans, expertesa, coneixements, etc.) d'altres agents implicats.
- Definir quins altres agents estaran implicats en la implementació i en quina mesura.
- Difondre el Pla d'actuació abans del seu llançament a través d'una presentació pública i/o una acció en l'espai públic per tal de donar a conèixer el Pla entre el veïnat i implicar-lo en algunes de les actuacions previstes.

### Responsabilitat, control i seguiment

El Consell de barri del Remei, a partir de la seva constitució, havia de suposar l'espai de definició de l'estratègia de futur amb la implicació dels diferents agents, així com l'ens que havia de donar seguiment al desenvolupament del Pla estratègic del Remei. Per tant, entès com l'òrgan d'enfortiment comunitari i de participació política de la ciutadana en les qüestions que afecten el barri.

Aquest consell es va preveure com un espai de continuïtat dels agents implicats en el grup motor, a més de la incorporació de nous agents i entitats, tenint en compte la diversitat cultural del barri.

El funcionament del Consell de barri contemplava dos espais de participació: el propi consell amb una assemblea general o plenària, així com les comissions de treball ad hoc, en funció de les necessitats i projectes previstos en el pla.

Pel que fa a la responsabilitat del dia a dia i del bon funcionament, tant del Consell de barri del Remei, com del propi Pla estratègic, ha recaigut sobre l'oficina tècnica de Ciutadania de l'Ajuntament de Vic, qui s'ha ocupat de les convocatòries i actes de reunions, la incorporació de nous agents als espais de participació i la coordinació de les sessions del Consell de barri, així com el seguiment de les accions i del conjunt del Pla estratègic.

### Avaluació i publicació de resultats

En el Pla estratègic del Remei es va definir que es realitzaria una avaluació de la implementació de les actuacions, d'una banda, en el marc del Consell de barri del Remei i, de l'altra, amb l'equip de govern a principis de 2023, a través d'un espai o sessió dedicada a la rendició de comptes de les actuacions previstes.

En aquest sentit, també s'ha estimat oportú publicar els resultats a la ciutadania i és per això que es farà una roda de premsa pública i la publicació d'aquest informe a la pàgina web corporativa de l'Ajuntament de Vic i d'aquelles entitats del Consell de barri del Remei que així ho vulguin.

Finalment, un cop s'hagi fet devolutiva d'aquest balanç al Consell de barri del Remei i les seves respectives comissions de treball, es farà una avaluació interna d'aquests espais i es crearà un breu annex a aquest document amb els resultats de satisfacció dels agents participants. Per tant, el balanç que aquí es presenta és de resultats i s'aprofundirà en la satisfacció, un cop feta la devolutiva que suposa aquest document.

## 02. El Consell de barri del Remei: la col·laboració entre agents socials

La creació del Consell de barri del Remei era una de les 4 accions prèvies definides en el pla i es va comptar amb l'assessorament d'un professional en l'àmbit comunitari per engegar aquest espai de participació: el polític Ricard Vilaregut. Es va constituir el 29 de setembre de 2021, pocs dies després que el Pla estratègic s'aproves en el ple municipal i s'han realitzat 10 sessions plenàries en al llarg de 19 mesos de treball.

Van ser convocades a aquest espai de participació totes les entitats que havien format part del grup motor durant l'elaboració del Pla i al llarg d'aquests 19 mesos, s'hi ha anat afegint entitats, institucions i col·lectius. El grau d'implicació ha estat divers i canviant al llarg dels mesos, fet que és natural en organitzacions, alguns d'elles, mogudes des del voluntariat. També, s'ha donat el cas d'entitats que han demanat afegir-s'hi i d'altres aquí se'ls ha proposat la seva participació, degut als temes que s'han tractat. Alhora, també hi ha organitzacions que participen de comissions de treball, però que no formen part d'aquest espai més genèric de participació del pla.

Així, formen part del Consell de barri del Remei, amb més o menys implicació les següents organitzacions, institucions i col·lectius: Associació de veïns i veïnes del Remei, Joves del Remei, EAP Vic-ABS Vic Sud, Escola la Sínia, Associació de Famílies de l'Escola La Sínia de Vic, Remei Reviu, Associació d'Amics de la Ciutat de Vic, UVIC-UCC (Laboratori d'Innovació Social i Digital), Cooperativa Fera Ferotge SCCL, Església Bethel, Parròquia del Remei, Comunalitat de Vic, Associació Tapís, el projecte Vic City Lab i el Casal Cívic i Comunitari Mossèn Guiteras.

Alhora, també han format part, a nivell més informatiu degut a la impossibilitat d'assistir a les sessions del Consell, el Centre de Formació d'Adults (CFA), Òmnium Osona, el Punt Òmnia i un representant de la Comunitat sikh al barri.

Darrerament, s'ha previst la incorporació de nous agents al Consell, com són l'Associació de Ghanesos d'Osona, ASHES i Areté, que encara no s'han incorporat formalment.

Per tant, estem davant de més d'una vintena d'agents del barri que, o bé han format part activa del Consell, o bé han estat convidats i informats de l'evolució d'aquest espai de participació i deliberació al barri.

A més, a totes les convocatòries sempre hi ha estat present el regidor del barri, Josep-Ramon Soldevila i personal dels departaments de Ciutadania i/o Participació de l'Ajuntament de Vic, qui s'han encarregat de la secretaria del Consell. També, s'ha comptat amb la presència del Servei de Mediació de l'Ajuntament de Vic en algunes sessions clau del Consell.

Alhora s'han creat dues comissions de treball, a més de dos nous espais de treball generats a través del pla. Són:

- Comissió d'igualtat d'oportunitats i cohesió social
  - Objectiu: desenvolupar l'actuació 1 - Programa d'activitats extraescolars adreçades a la infància, els joves i les famílies del barri per tal d'afavorir la cohesió social i la generació d'oportunitats.
  - Entitats participants: Associació de Famílies de l'Escola La Sínia de Vic, Associació de Famílies de l'Escola Vic Centre, Associació de Famílies de l'Escola Salarich, Associació de Famílies de l'Institut La Plana, Associació de veïns i veïnes del Remei, EAP Vic-ABS Vic Sud, Escola la Sínia, UVIC-UCC (Laboratori d'Innovació Social i Digital), Cooperativa Fera Ferotge SCCL i la Comunalitat de Vic. Puntualment, també s'ha comptat amb la participació de l'AMPA del Sagrat Cor. Per part de l'Ajuntament de Vic, han format part d'aquest espai de treball la regidoria d'Educació, Esports, Benestar i Família i Ciutadania.
- Comissió de convivència i dinamització d'espais públics i comunitaris
  - Objectiu: desenvolupar les actuacions 2, 3 i 4. És a dir, treballar entorn la cartografia de la situació de les comunitats de veïns, del parc d'habitatges, dels usos i la situació dels equipaments i espais públics del barri del Remei; la definició conjunta i posada en marxa de l'espai de referència per al barri amb dinàmiques comunitàries; i la millora, manteniment i dinamització dels espais públics del barri.
  - Entitats participants: Associació de veïns i veïnes del Remei, Joves del Remei, Remei Reviu, Associació Amics de la Ciutat de Vic i la Comunalitat de Vic. En un primer moment, també hi va participar la Cooperativa Fera Ferotge SCCL i l'Associació Tapís per a la sol·licitud del projecte de la Comunalitat de Vic. Per part de l'Ajuntament de Vic, han format part d'aquest espai de treball el departament de Participació i de Ciutadania.

No són pròpiament comissions, però sí que desenvolupen accions vinculades a les actuacions del Pla estratègic del Remei:

- La Comunalitat de Vic, amb la participació de l'Associació de veïns i veïnes del Remei, la Cooperativa Fera Ferotge SCCL, l'Associació Tapís i l'Ajuntament de Vic. Han treballat entorn l'actuació 1 i l'actuació 2.
- Grup " Trobada de joves" que s'ha generat al barri, i per extensió el sud de la ciutat, a través de la Comunalitat de Vic i en el que hi participen de manera més o menys activa l'Agrupament Escola i Guia Collformic, Agrupament Escola i Guia Tsunami, Joves del Remei, Joves Ghanesos presbiterians, joves a títol individual de diversos perfils i procedències, a més de l'equip de medi obert del Vicjove. També han participat puntualment, Joves Musulmans d'Osona i el

Projecte Kunrahma. En breu, hi ha prevista la incorporació de l'Agrupament Escolta i Guia Guillem de Montrodon. Han treballat entorn l'actuació 1, tot i que l'han adaptat als seus interessos i necessitats, més adaptades a un públic jove i a les seves dinàmiques de treball.

### 03. Metodologia utilitzada en l'elaboració d'aquest balanç

La metodologia utilitzada per a realitzar aquest balanç del Pla estratègic del Remei s'ha basat en el seguiment i control constant de les actuacions que s'han anat proposant i duent a terme en el marc de la comissions i espais de treball definits pel Consell de barri del Remei.

Així, s'ha dut a terme un seguiment i avaluació durant l'avanç de les actuacions realitzat a nivell tècnic per part de l'oficina tècnica de Ciutadania, responsable del seguiment i control del pla, qui ha anat recollint els indicadors que es presenten en el proper punt del balanç.

Alhora, les comissions de treball han anat fent valoració de les diverses actuacions que han dut a terme en les reunions de treball posteriors a la finalització de les accions. Pel què fa al Consell de barri del Remei ha anat fent seguiment de les actuacions de les comissions i espais de treball en cada convocatòria plenària. El desembre del 2022 es va fer un avançament de balanç del primer any i poc de funcionament del Consell i les comissions de treball i aquest març 2023 s'ha portat a terme una sessió monogràfica de balanç i de presentació dels primers resultats de la Cartografia estratègica del Remei i de l'Estadi.

Finalment, tal com ja s'indicava anteriorment, un cop publicat aquest balanç es durà a terme una avaluació per analitzar la satisfacció dels diversos agents i parts implicades en el Consell de barri del Remei i les seves comissions de treball.



## 04. Resultats de l'execució del pla

	09/21	10/21	11/21	12/21	01/22	02/22	03/22	04/22	05/22	06/22	07/22	08/22	09/22	10/22	11/22	12/22	01/23	02/23	03/23
Constitució Consell de barri del Remei																			
Creació comissions de treball i elaboració plans de treball																			
Execució de projectes per part de les comissions																			
Avaluació																			(...)

### Resum de resultats:

- 21 entitats, col·lectius o institucions participants als espais de participació
- 7 departaments municipals implicats als espais de participació
- 4 actuacions executades i una més, parcialment executada, amb previsió de presentació de resultats el maig 2023
- 33 accions realitzades i 3 més que en aquests moments es troben en fase d'execució
- 50.959,39 euros de despesa feta fins a març 2023

## Actuació 0. Acciones prèvies necessàries

Estat: executada

Detall de les accions executades	Temporalitat	Pressupost	Avaluació	Observacions
Planificació del Consell de barri del Remei amb la implicació d'entitats del grup motor del Pla estratègic del Remei i l'assessorament extern del sociòleg Ricard Vilaregut.	Setembre 2021	5.476 euros	2 entitats participants en la definició 1 assessor extern 1 reunió de treball amb entitats del grup motor del Pla 1 reunió interna amb l'assessor 2 departaments municipals implicats	
Constitució del Consell de barri del Remei (29/09/2021)	Setembre 2021		15 entitats participants 3 departaments municipals implicats 1 electe	<a href="#">Més informació i notícia.</a>
Difusió del Pla estratègic del Remei a través de xarxes socials i pàgina web municipal, amb la seva aprovació al Ple. No es va poder dur a terme una presentació pública tal com estava definida al Pla estratègic del Remei, ja que no es va creure adient abans de definir les comissions de treball.	Setembre 2021			Actuació no executada tal com estava exactament definida en el pla.
Sessions de treball del Consell de barri, com a òrgan de participació permanent, que s'ha encarregat de definir, prioritzar i supervisar les actuacions previstes al Pla Estratègic del Remei. Els Consells de barri han estat participats i han permès tirar endavant el Pla estratègic del Remei, alhora que sempre s'ha deixat un espai de	Setembre 2021 – març 2023 (...)		10 sessions 18 mesos de treball 15 entitats que en formen part	

<p>temps per comentar qüestions rellevants i informatives del barri, fet que ha permès la coordinació entre diversos agents. En les sessions del Consell de barri sempre hi ha estat present el regidor de barri, Josep-Ramon Soldevila. El Consell ha anat molt més enllà de les actuacions definides en el pla, coordinant-se i empenent noves accions com el treball entorn la comunicació al barri, el seguiment del treball entorn la reivindicació de l'ampliació del CAP o el seguiment i valoració d'implicació en la programació de l'espai cultural del barri ETC.</p>			<p>4 entitats que participen puntualment 1 electe 2 departaments municipals implicats</p>	
<p>Reserva d'una partida de pressupost per a la implementació del Pla estratègic del Remei. Partida de 20.000 euros tant pel 2022 com pel 2023 amb el nom de "Pla estratègic del Remei" i aportació per part d'altres partides municipals en funció de les activitats i pel lloguer de l'espai El Pont. Tot i això, amb la implicació en el Pla de més departaments municipals, ha fet que l'import dedicat al Pla estratègic s'hagi duplicat en l'inicialment previst, tal com es fa constar més endavant.</p>	<p>Novembre 2021 Novembre 2022</p>		<p>2022: 20.000 euros + aportacions d'altres partides 2023: 20.000 euros + aportacions d'altres partides</p>	<p>Veure més detall d'aquesta qüestió a la pàgina 21 d'aquest document.</p>
<p>El pla estratègic del Remei contemplava la necessària definició d'una comissió de coordinació transversal interna de l'Ajuntament de Vic i per avançar en l'operativa. Després de treballar-ho amb l'assessor extern Ricard Vilaregut, va semblar més operatiu definir un protocol d'actuació intern a l'hora d'intervenir al barri per tal de garantir que el Consell de barri n'estigui degudament informat i implicar-lo, si s'escau.</p>	<p>Octubre 2022</p>		<p>1 sessió informativa 24 professionals assistents de diferents àrees municipals 1 protocol intern definit</p>	<p>Actuació modificada per tal de garantir-ne l'operativitat.</p>
			<p><b>5.476 euros</b></p>	

Actuació 1. Programa d'activitats extraescolars adreçades a la infància, els joves i les famílies del barri per tal d'afavorir la cohesió social i la generació d'oportunitats.

Estat: executada

**Espai de treball: Comissió d'igualtat d'oportunitats i cohesió social**

Detall de les accions executades	Temporalitat	Pressupost	Avaluació	Observacions
Reunions de treball realitzades en el marc d'aquesta comissió de treball. Creació d'un espai de treball, de coordinació i de reflexió compartida de les AFA (Associació de Famílies d'Alumnes) del sud de la ciutat i amb interlocució directa amb diferents departaments municipals que pugui facilitar la relació AFA – Ajuntament. Són les mateixes reunions de la comissió, en què es dedica, també, a comentar d'altres necessitats i preocupacions fora de la tasca que ens ocupa en el marc del Pla estratègic del Remei.	Octubre 2021 – març 2023		13 reunions 11 entitats participants 4 departaments municipals implicats	
Elaboració del pla de treball: recull de necessitats i planteig dels projectes a treballar en el marc d'aquesta actuació durant el període 2021-2023. S'observa que abans de plantejar una sèrie d'activitat extraescolars amb les AFA, cal resoldre inquietuds i necessitats prèvies que elles mateixes tenen i manifesten.	Octubre 2021 – febrer 2022		11 entitats participants 3 departaments municipals implicats 5 propostes de línies de treball	
Persona de suport els mesos de més intensitat i càrrega de treball, projecció i coordinació a les AFA dels centres del sud de la ciutat. Suport realitzat a les AFA de la Sínia, Vic Centre i Salarich. Aquest suport ha consistit en la gestió de la documentació de l'AFA, a preparar documentació, gestió d'extraescolars, assessorament, entre d'altres tasques anàlogues.	Maig, juny, setembre, octubre i novembre 2022	5.910 euros	3 AFA beneficiàries 330 hores de suport	
Disseny d'una proposta d'extraescolars compartides entre les AFA dels centres de primària propers al barri del Remei i oberta a tots	Juny – setembre 2022	1.446,80 euros	9 extraescolars compartides	

els alumnes dels respectius centres, així com alumnat d'altres centres, però que estiguin empadronats als barris del sud de la ciutat. Inclou prova pilot d'Escola multiesportiva municipal i l'ofertament gratuït per l'AFA d'una extraescolar de robòtica per part del Laboratori d'Innovació Digital i Social de la UVic-UCC.			4 centres participants 8 entitats implicades 4 departaments municipals implicats	<a href="#">Més informació de la proposta i imatge gràfica.</a>
Execució de la proposta d'extraescolars compartides als centres de primària del sud de la ciutat.	Octubre 2022 – juny 2023			
Execució de la proposta d'extraescolars compartides a l'Institut la Plana amb l'ofertament gratuït per l'AFA d'una extraescolar de batucada pels joves del centre.	Octubre 2022 – juny 2023	1.117,65 euros	1 extraescolar compartida 1 centre participant 1 entitat implicada 4 departaments municipals implicats	<a href="#">Més informació de la proposta i imatge gràfica.</a>
Suport de les dinamitzadores comunitàries a les AFA/centres educatius en la sol·licitud de beques extraescolars esportives. Proposta de replanteig tècnic de les bases d'aquesta convocatòria a través de les aportacions fetes per la comissió.	Setembre i octubre 2022		4 AFA/centres participants 14 sessions de suport 28 hores de suport	
Realització de tallers de disfresses a les AFA del sud de la ciutat, més les de les escoles bressols municipals, per tal de promoure la participació de les famílies al Carnestoltes de Vic, amb l'objectiu d'activar les associacions de famílies, generar sentiment de pertinença al barri i cohesió social i de grup al sí de les AFA.	Octubre 2022 – febrer 2023	1.924,71 euros	5 tallers 16 hores de tallers 6 AFA participants 1 centre educatiu de secundària participant 251 persones participants als tallers	<a href="#">Més informació de la proposta.</a>
Proposta d'activitats per part de les AFA de cara a la programació "Viu el Nadal al Remei!" impulsada per l'altra comissió del Pla estratègic del Remei.	Novembre 2022		2 propostes recollides 1 proposta finalment executada dins de la programació	<a href="#">Més informació de la proposta.</a>
Assessorament i suport AFA de la Sínia per evitar la seva desaparició i oferir alternatives d'organització que s'ajustin al perfil d'escola i diversitat de famílies.	Novembre 2022 – (...)		1 AFA participant 2 departaments municipals implicats	Aquesta és una proposta que encara es troba en execució

			(...)	
Sessió informativa sobre la nova proposta d'ajuts familiars de l'Ajuntament de Vic. S'avança la informació tot explicant el planteig d'aquest nou model, que substitueix l'anterior convocatòria de beques a famílies, i resolució de dubtes que plantejen les AFA participants de la sessió.	Febrer 2022		3 AFA participants	
Suport per part de les dinamitzadores comunitàries i els agents digitals de l'Ajuntament de Vic a les AFA de la comissió a l'hora de facilitar que les famílies sol·licitin el nou ajut familiar 2023.	Març 2023 – (...)			Aquesta és una proposta que encara es troba en execució
Plantejament i disseny de la segona edició de la programació d'extraescolars compartides promogudes per les AFA del sud de la ciutat.	Previsió d'inici abril 2023 – (...)			Aquesta és una proposta que encara està per iniciar
		<b>10.399,16 euros</b>		

Aquest espai de treball ha suposat un espai de relació, coordinació i suport entre, d'una banda, les Associacions de Famílies d'Alumnes de quasi tots els centres ubicats als barris del sud de la ciutat, i altres agents socials que, si no fos per aquest espai, difícilment podrien generar espais de trobada regular com el que ha estat aquesta comissió de treball durant l'any i mig d'activitat que ha tingut.

Malgrat la dificultat de les AFA per assistir a reunions i participar de nous projectes, tècnicament es valora que ha estat un espai ben acollit i així ho demostren el nombre de reunions, la continuïtat dels seus participants i les propostes que han sorgit al llarg dels mesos de treball. Alhora, creiem que ha suposat un espai de coordinació entre les pròpies AFA i un espai en el que relacionar-se regularment amb l'administració local i altres agents socials des d'una òptica comunitària i de barri.

## Espai de treball: espai “Trobada de joves” del sud de la ciutat

Detall de les accions executades	Temporalitat	Pressupost	Avaluació	Observacions
Reunió de valoració amb les entitats i persones assistents de la possibilitat de crear un espai de trobada i de treball dels col·lectius de joves vinculats al Remei.	Juny 2022		6 entitats o col·lectius participants 2 departaments municipals implicats	Aquesta primera trobada es promou des del Pla estratègic del Remei i, posteriorment, és un espai que passa a ser gestionat per la Comunalitat de Vic.
Primera sessió de treball: dinàmica de coneixença entre els diferents grups. Recollida de necessitats i reptes que es plantegen com a entitat per mirar com encarar el grup de treball.	Setembre 2022		6 entitats o col·lectius participants 2 departaments municipals implicats	
Segona sessió de treball: generació de propostes de la comissió a través d'una dinàmica participativa. S'escullen 3 propostes prioritàries a treballar: a) apropar els agrupaments a les famílies del Remei i barris properes a través d'una activitat lúdica conjunta; b) realització d'una jornada de formació vinculada a l'antiracisme; i c) organització d'una formació en salut emocional dels joves.	Novembre 2022		7 entitats o col·lectius participants 2 departaments municipals implicats	
Sessió formativa “Eines per a la gestió i benestar emocional” a càrrec de l'Associació Abilis.	Gener 2023	Assumeix el cost de la formació la Comunalitat de Vic	22 participants 2 hores de formació	<a href="#">Més informació i imatge gràfica de la proposta.</a>
Tercera sessió de treball: s'avança en la preparació de les propostes sorgides a la segona sessió i es valora l'activitat realitzada entorn la salut emocional dels joves.	Gener 2023		5 entitats o col·lectius participants 2 departaments municipals implicats	

Aquest és un espai de treball que no només treballa en la línia proposada en el marc del Pla estratègic del Remei, sinó que, alhora, s'acompleixen les finalitats que el propi grup decideix treballar lliurement, així com aquelles propostes que es realitzen des de l'òptica de la Comunalitat de Vic. Alhora, és una comissió que es preveu que continuï i es transformi fins que els propis joves així ho decideixin i, almenys, durant la vigència del projecte de la Comunalitat de Vic, que és qui s'ocupa de la gestió i el bon funcionament del grup de treball.

En el moment de redacció d'aquest balanç, s'estan dissenyant dues activitats lúdiques i formatives que segueixen la línia de promoure accions fora de l'horari lectiu adreçades, en aquest cas, a joves del barri del Remei i, per extensió, al sud de la ciutat.

## Actuació 2. Cartografia de la situació de les comunitats de veïns, del parc d'habitatges, dels usos i la situació dels equipaments i espais públics del barri del Remei.

Estat: en la part final d'execució (previsió assoliment: abril – maig 2023)

### Espai de treball: Comissió de convivència i dinamització d'espais públics i comunitaris en la fase de disseny i de la Comunalitat de Vic en la fase d'execució

Detall de les accions executades	Temporalitat	Pressupost	Avaluació	Observacions
Sessió monogràfica oberta al Consell de barri del Remei entorn l'habitatge. Repàs a les principals problemàtiques detectades en el procés del Pla estratègic del Remei, proposta de realització d'una cartografia en aquest àmbit, repàs a les polítiques d'habitatge de Vic i resultats de la prospecció de les comunitats de veïns dels Habitatges Montseny.	Desembre 2021		11 entitats o col·lectius participants 4 departaments implicats	
Contractació de l'urbanista i arquitecta social Itziar González per a l'assessorament i disseny de la Cartografia del barri, que es decideix ampliar al barri de l'Estadi, degut a la similitud de problemàtiques i casuístiques.	Setembre i octubre 2022	7.242,24 euros	19 tècnics implicats 2 sessions de treball (una individual i una grupal)	
Execució de la cartografia del Remei coordinada per Itziar González: aportació de dades per part de diversos departaments,	Novembre 2022 – març 2023		1 entitat implicada en el seguiment	



bolcatge de dades al GIS i identificació de nodes de complexitat als barris del Remei i l'Estadi. S'incorpora tota la tasca que s'ha fet per part d'agents socials i ciutadania a través de les dues accions liderades per la Comunalitat de Vic i que es detallen a continuació.				
Taller ciutadà d'elaboració comunitària de la cartografia del Remei i l'Estadi a càrrec d'Itziar González, obert a tothom i organitzat per la Comunalitat de Vic en el marc d'aquesta actuació.	Gener 2023	Assumeix el cost de la formació la Comunalitat de Vic	14 participants 4 hores de formació 1 entitat que organitza l'acció	<a href="#">Cartell de la proposta</a> Imatges de l'activitat <a href="#">aquí</a> i <a href="#">aquí</a> .
Rutes exploratòries els dies 2 i 10 de març pels barris del Remei i l'Estadi coordinades per la Comunalitat de Vic en el marc d'aquesta actuació.	Març 2023		2 rutes 6 persones implicades 1 entitat que organitza l'acció	<a href="#">Cartell de la proposta</a>
Publicació de la Cartografia estratègica del Remei i de l'Estadi.	Maig 2023			Aquesta és una proposta que encara es troba en fase final d'execució
		<b>7.242,24</b> <b>euros</b>		

Aquesta actuació ha permès sumar una dimensió estratègica de les actuacions que podran ser plantejades a executar al barri del Remei, i per extensió al de l'Estadi, en els propers anys. Ha permès la col·laboració de l'administració pública i la ciutadania, ja sigui individual, com representada per entitats i altres agents socials, tot confluint dades empíriques de les que disposa l'administració local i les rutes exploratòries ciutadanes. Alhora, l'actuació ha suposat el bolcatge de dades de diversos departaments municipals a l'eina GIS (Sistema d'Informació geogràfica), fet que suposa una oportunitat per l'Ajuntament de Vic d'utilitzar aquesta eina per a la definició de les polítiques públiques per a tota la ciutat, també des d'una òptica social i no només des de l'urbanisme.

Actuació 3. Definició conjunta i posada en marxa de l'espai de referència per al barri amb dinàmiques comunitàries.

Actuació 4. Millora, manteniment i dinamització dels espais públics del barri.

Estat: executades

**Espai de treball: Comissió de convivència i dinamització d'espais públics i comunitaris**

Detall de les accions executades	Temporalitat	Pressupost	Avaluació	Observacions
Reunions de treball realitzades en el marc d'aquesta comissió de treball.	Octubre 2021 – març 2023		10 reunions 5 entitats participants 2 entitats més, que han participat puntualment 2 departaments municipals implicats	
Elaboració del pla de treball: recull de necessitats i planteig de les accions a treballar en el marc d'aquestes dues actuacions durant el període 2021-2023.	Octubre 2021		5 entitats participants 2 departaments municipals implicats	
Definició conjunta de com hauria de ser un nou espai de referència al barri per tal d'iniciar la cerca. Es parteix de la prospecció de possibles locals a partir d'una relació elaborada per la pròpia comissió. Es prioritzen 4 possibilitats d'espais que s'analitzen i finalment es decideix apostar per un local situat als baixos de la rambla Tarradellas, 13-15.	Octubre 2021 – maig 2022		5 entitats participants 2 entitats més, que han participat puntualment 2 departaments municipals implicat	
Treball entorn la sol·licitud de la nova convocatòria de Comunalitats Urbanes impulsada pel departament d'Empresa i Treball amb la voluntat de crear nous projectes econòmics i socials entorn l'autoorganització de les persones per a què puguin donar respostes a les necessitats col·lectives i contribuir al desenvolupament local. S'acaba sol·licitant la subvenció entre	Desembre 2021 – abril 2022		6 reunions de treball, a banda de la comissió 3 entitats participants 2 departaments municipals implicats	Més informació a <a href="#">aquesta notícia</a> i recull d'accions que desenvolupa aquest projecte a les <a href="#">xarxes</a>

l'Associació de veïns i veïnes del Remei, l'Associació Tapís, La Cooperativa La Fera Ferotge i l'Ajuntament de Vic, que esdevenen entitats activadores. S'acaba concedint la subvenció de 350.000 euros a executar entre febrer del 2022 i febrer del 2024 als barris del sud de la ciutat.			Subvenció concedida (350.000 euros a executar en 2 anys)	<a href="#">socials de la Comunitat de Vic.</a>
Tramesa de propostes d'aspectes de millora i manteniment del Remei en el marc de les quinzenes regulars de manteniment que fa l'Àrea de Serveis als barris de la ciutat. També, el regidor de Manteniment i Serveis, Medi Ambient i Món Rural va participar d'una comissió per informar i explicar el funcionament de recollida de residus i neteja del barri.	Març 2022 Juliol 2022 Novembre 2022 Març 2023		3 llistats treballats en comissió 5 entitats participants 3 departaments municipals implicat	
Treball de la comissió entorn la gestió comunitària per part de l'Associació de veïns i veïnes del Remei del nou espai de referència, que es trobava en procés de lloguer, a través d'un conveni; decisió col·lectiva del nom d'El Pont, espai veïnal del Remei; creació d'una imatge gràfica de l'espai; reglament d'usos; posada a punt de l'espai; així com la seva inauguració, en el marc de les festes del barri (inauguració: 10/09/2022), que també va comptar amb unes portes obertes i jocs de la companyia "Katakarak" a la rambla Tarradellas. El contracte de lloguer preveu la seva finalització, amb possibilitat de pròrroga, fins el 30 de setembre de 2025.	Maig 2022 – desembre 2022	Posada a punt: 5.539,73 euros  Lloguer (01/09/2022-31/03/2023): 11.509,73 euros	5 entitats participants 2 departaments municipals implicats	<a href="#">Més informació de la inauguració d'El Pont, espai veïnal del Remei.</a>  <a href="#">Imatges de la inauguració.</a>
Participació d'una representació de la comissió en les sessions de participació per a l'elaboració del Pla Local de l'Habitatge de Vic.	Octubre – Novembre 2022		3 persones participants 2 sessions participades	
Dinamització d'activitats a l'espai públic del barri, treballades amb diferents graus d'implicació i intensitat: - <u>Les tardes d'estiu al carrer! (TEC!)</u> : activitats adreçades a infants, joves i famílies durant les vacances escolars d'estiu. Edició del 2022: 15 de les 55 activitats (27%) van ser al Remei.	Juny 2022 – febrer 2023	TEC! al Remei: 3.327,50 euros	36 activitats realitzades 16 entitats implicades 5 departaments municipals implicats	Programes i notícies de les activitats referenciades:

<p>- <u>Festa Major de Vic 2022 (FMVic)</u>: 1 activitat (espectacle NüShü) programada especialment al barri, a més de 3 espectacles a l'ETC i 2 tallers al CCVIC Montseny.</p> <p>- <u>Viu el Nadal al Remei!</u>: nova proposta d'activitats treballada des de diversos espais de participació que es va fer els mesos de desembre 2022 i gener 2023 amb un total de 14 activitats entre diversos espais del barri i a la Biblioteca Pilarin Bayés.</p> <p>- <u>Carnestoltes de Vic</u>: implicació com a Pla estratègic facilitar tallers de disfresses a les AFA del sud de la ciutat per tal d'incentivar la participació, fet que es va assolir, ja que es va quadruplicar l'assistència respecte l'any anterior. Alhora, també s'han assumit algunes despeses d'organització per facilitar que es pugui dur a terme.</p>		<p>FMVic – NüShü: 3.872 euros</p> <p>Viu el Nadal al Remei: 2.974,36 euros</p> <p>Carnestoltes de Vic (tallers no inclosos, comptats a l'actuació 1): 618,67 euros</p>		<p><a href="#">Les tardes d'estiu al carrer!</a> + <a href="#">notícia</a> i <a href="#">vídeo resum</a>.</p> <p><a href="#">Festa Major de Vic 2022</a></p> <p><a href="#">Viu el Nadal al Remei</a></p> <p><a href="#">Carnestoltes de Vic</a></p>
		<p><b>27.841,99 euros</b></p>		

Resum de despeses dedicades al Pla estratègic del Remei per actuació en el període 09/2023 a 03/2023 (19 mesos):

<b>Actuacions</b>	<b>Despeses</b>
Actuació 0. Actuacions prèvies necessàries Cost assessorament extern per a la posada en marxa del Consell de barri del Remei i les seves respectives comissions	5.476 euros
Actuació 1. Programa d'activitats extraescolars adreçades a la infància, els joves i les famílies del barri per tal d'afavorir la cohesió social i la generació d'oportunitats.	10.399,16 euros
Actuació 2. Cartografia de la situació de les comunitats de veïns, del parc d'habitatges, dels usos i la situació dels equipaments i espais públics del barri del Remei.	7.242,24 euros
Actuació 3. Definició conjunta i posada en marxa de l'espai de referència per al barri amb dinàmiques comunitàries. Actuació 4. Millora, manteniment i dinamització dels espais públics del barri.	27.841,99 euros
<b>TOTAL</b>	<b>50.959,39 euros</b>

Tot i aquest balanç, per aquest 2023 s'han previst una sèrie de partides en el pressupost municipal per la continuïtat de les accions prioritzades pel Pla estratègic del Remei de cara a enguany, malgrat es donin per executades les actuacions. Fins a la creació del nou consistori i l'avaluació de satisfacció del Consell de barri del Remei i les respectives comissions, es preveu que aquestes puguin seguir desenvolupant actuacions amb el següent pressupost:

<b>Partida pressupostària 2023</b>	<b>Import</b>
Partida de dotació Pla estratègic del Remei	20.000 euros
Partida lloguer El Pont, espai veïnal del Remei	19.730,96 euros
Partida ordinària departament de Ciutadania	4.000 euros
<b>TOTAL</b>	<b>43.730,96 euros *</b>

\*En aquests moments (març 2023) ja s'ha fet una despesa de 7.476,12 euros sobre aquest pressupost.

## 05. Conclusions, recomanacions i reptes de futur

L'elaboració participada, des d'una òptica comunitària, del Pla estratègic del Remei va suposar un repte en majúscules davant el moment social i sanitari en què vivia el barri, la ciutat, el país i la resta del món: estàvem davant d'una pandèmia que, precisament, no permetia la trobada entre persones. Això va tenir un impacte evident sobre l'activitat comunitària i associativa i, malgrat això, es va poder tirar endavant l'elaboració d'un pla que es va plantejar per ser participat pel major nombre possible d'entitats i persones del barri.

L'execució del pla va iniciar-se el setembre del 2021, quan encara quedaven diverses restriccions en les trobades socials i amb un clar impacte sobre l'estat de salut del teixit associatiu. Malgrat totes les adversitats, els diversos agents socials que han format part del Consell de barri del Remei i les comissions i espais de treball han fet possible que, en només 19 mesos, s'hagin pogut completar totes les actuacions definides en el Pla estratègic del Remei. És més, en moltes comissions, s'ha anat més enllà de les actuacions que el pla definia, fent que encara fa més ric aquest procés per millorar la qualitat de vida i la transformació social al barri del Remei. Tot i ser, totes les parts, molt conscients de que encara queda molt per fer.

Més enllà d'aquesta primera dificultat, un repte que s'haurà de seguir encarant és la participació de les persones d'altres orígens culturals del barri, que malgrat els esforços esmerçats, encara no s'ha aconseguit implicar de manera regular. Si bé és cert que s'ha tingut un contacte constant amb les diverses comunitats, moltes d'elles han estat informades de les actes del Consell de barri i, puntualment, diversos membres d'aquestes comunitats han participat en moments i projectes puntuals. De fet, en aquests moments ja hi ha prevista la incorporació de l'Associació de Ghanesos de Vic i Comarca al Consell de barri.

Alhora, també s'observa que joves del Remei de famílies d'origen immigrant sí s'estan involucrant amb les dinàmiques participatives. I així n'és el cas de l'espai "Trobada de joves" que, en aquests moments, lidera la Comunalitat de Vic, amb una representació de joves amb perfils ben diversos i que enriqueix aquest espai de participació.

I, de fet, la Comunalitat de Vic és també un dels grans assoliments del Pla estratègic del Remei. El treball engegat en una de les comissions de treball del Consell de barri del Remei i la creació d'un grup de treball específic format per diversos agents socials del barri i de la ciutat va permetre la sol·licitud d'aquest nou programa del Departament d'Empresa i Treball per dinamitzar les xarxes d'economies locals des de la perspectiva del dret a la ciutat i de l'economia social i solidària.

Un repte és també el de seguir treballant amb les AFA dels centres educatius que impacten al barri per anar consolidant la igualtat d'oportunitats pels infants i joves del barri; un treball que, com hem vist, no només recau en aquestes entitats, sinó també en altres agents socials del barri que, han valorat que aquesta és, també, una prioritat per a les seves organitzacions. El Pla estratègic del Remei i les organitzacions que l'han impulsat han fet possible aquest espai de trobada que, alhora, s'ha convertit en un espai de coordinació, en el que compartir estratègies i sumar sinèrgies. Algunes AFA es troben en moments delicats, amb manca de participació i lideratge i aquest és, segurament un dels reptes que s'han de seguir treballant amb més força.

En aquest sentit, algunes entitats veïnals també es troben en un moment complex d'efectius i de possibilitat de dedicació als projectes, també els que impulsa el Pla estratègic del Remei. Per aquest motiu, el foment de l'associacionisme veïnal ha de seguir sent una prioritat i valorar l'adopció d'estratègies que s'ajustin més a les noves formes d'organització col·lectiva.

El Pla estratègic del Remei també ha permès el treball conjunt per trobar i definir un nou espai de referència al barri: El Pont, espai veïnal del Remei, gestionat de manera col·laborativa per part de l'Associació de veïns i veïnes del Remei. Un espai en el que, amb menys de 6 mesos des de la seva obertura, ja s'hi estan duent a terme múltiples projectes i activitats.

Finalment, la Cartografia estratègica del Remei, que s'ha ampliat també al barri de l'Estadi, ha seguit una metodologia innovadora en l'anàlisi de la realitat social al barri que suposa un pou

d'informació de cara a elaborar l'estratègia en les polítiques públiques al barri, així com en noves actuacions que es marquin altres ens públics i entitats del Remei.

Amb tot això, no queda altra que donar les gràcies a totes les persones, entitats i demés agents socials, així com els diversos professionals que han fet possible la realització de les actuacions del Pla estratègic del Remei.